



**vitem's**  
FONDATION DE PRÉVOYANCE

# Rapport de gestion 2021

## Table des matières

<b>Editorial</b>	<b>2</b>
<b>Chiffres clés</b>	<b>4</b>
<b>Placements</b>	<b>5</b>
<b>Effectifs</b>	<b>6</b>
<b>Engagements</b>	<b>8</b>
<b>Situation de la fondation</b>	<b>10</b>
<b>Bilan et compte d'exploitation</b>	<b>12</b>
<b>Rapport de l'organe de révision</b>	<b>14</b>
<b>Organisation</b>	<b>16</b>

# Editorial

L'année 2021 aura été très positive sur les marchés financiers. Le soutien monétaire et budgétaire mis en place par les gouvernements suite à la crise pandémique a contribué à relancer la croissance et les actions ont fortement progressé sur la période. Après une année 2019 excellente en termes de performance (+13.57%), s'en est suivi une année 2020 jugée très bonne dans un contexte hors norme (+3.20%). 2021 continue sur cette lancée avec une performance réjouissante de +7.99% néanmoins légèrement inférieure aux indices (Swisscanto: 8.39%, Credit Suisse: 8.28% et UBS: 8.06%).

Dans ce contexte, le Conseil de fondation a décidé de créditer les avoirs de vieillesse des assurés actifs d'un intérêt de 3.0%, nettement supérieur au taux légal de 1.0% pour 2021, et de verser un bonus aux bénéficiaires de rente équivalent à une rente mensuelle.

Par ailleurs, le capital de prévoyance des assurés actifs est globalement le double de l'avoir de vieillesse calculé selon le minimum LPP, ce qui démontre là encore les excellentes conditions de la fondation de prévoyance.

La très bonne performance a permis de remonter la réserve de fluctuation de valeurs à un niveau très réjouissant de 17.9% du total des engagements de prévoyance. Cette excellente santé financière est synthétisée par un degré de couverture de 117.9% au 31 décembre 2021. La fondation reste très bien armée pour faire face aux défis à venir. La gestion de fortune intègre systématiquement le développement durable et repose sur 4 axes soit l'exclusion de quelques titres du portefeuille, l'engagement actionnarial pour dialoguer avec les entreprises afin qu'elles améliorent leurs pratiques en matière ESG (Environnement, Social et Gouvernance), le reporting et l'audit. Le résumé des votes lors des assemblées générales des entreprises pour lesquelles la fondation détient des actions est disponible sur le site internet.

De nouveaux enjeux apparaissent en 2022. Nous pensions avoir vécu avec le COVID la plus grave crise depuis la fin de la 2<sup>e</sup> guerre mondiale. Mais le conflit entre la Russie et l'Ukraine vient nous rappeler que d'autres événements d'importance systémique surviennent et que la paix n'est hélas pas acquise sur la durée. Le contexte géopolitique et sanitaire pousse à la prudence. Les marchés financiers sont soumis à une forte volatilité, sur fond d'un retour de l'inflation et d'une hausse des taux d'intérêt. C'est ainsi que la performance de la fondation au 1<sup>er</sup> semestre 2022 se monte à -10.57%. Les réserves constituées suffisent à absorber cette correction des marchés et le degré de couverture s'élève à un niveau suffisant de 104.7% au 30 juin 2022.

La résilience en période de crise sera le thème abordé lors de la prochaine séance d'information qui aura lieu mercredi 28 septembre 2022 à 16h30 au Centre Patronal à Paudex.

Les avantages importants de vitems demeurent très attractifs:

- des taux de conversion très favorables proposant 25% de rente de plus que la moyenne suisse,
- des frais d'administration très bas, 58% inférieurs à la moyenne suisse,
- un intérêt crédité élevé 2.60% en moyenne sur les 5 dernières années,
- un plan de prévoyance adapté aux personnes employées à temps partiel,
- un capital résiduel garanti après la retraite.

Le Conseil de fondation remercie les assurés de la confiance témoignée et continue de s'engager pour une prévoyance professionnelle attractive et durable répondant à leurs attentes.



**Alain Gasser**  
Président du Conseil  
de fondation



**Sébastien Cottreau**  
Gérant

# Chiffres clés

	2021	2020	2019
Nombre d'assurés actifs	10'692	10'841	9'905
Nombre de bénéficiaires de rentes	1'767	1'666	1'508
Nombre d'établissements affiliés	87	83	76
Somme au bilan (en millions de francs)	1'368	1'241	1'141
Performance (en %)	7.99	3.2	13.57
Degré de couverture (en %)	117.9	114.6	114.7
Frais de gestion par assuré (en francs)	145	124	122
Frais de gestion de la fortune (en % du total des placements)	0.64	0.59	0.56
Intérêt crédité sur l'entier des avoirs de prévoyance (en %)	3.00	2.00	3.00
Taux d'intérêt minimum (en %)	1.00	1.00	1.00

## Taux de conversion (en %)

Age d'un homme	60	61	62	63	64	65
Age d'une femme	59	60	61	62	63	64
Dès le 1 <sup>er</sup> janvier 2020	5.80	6.00	6.20	6.40	6.60	6.80

# Placements

## Répartition des placements (en francs)

	31.12.2021		31.12.2020		Stratégie de placements
	CHF	%	CHF	%	%
Liquidités	63'354'699	4.7	92'051'580	7.5	2
Obligations suisses	160'672'035	11.8	160'717'272	13.1	10
Obligations étrangères en CHF	106'122'689	7.8	116'080'336	9.4	10
Obligations en monnaies étrangères	83'486'028	6.1	93'218'056	7.6	10
Actions suisses	258'995'193	19.1	206'708'906	16.8	15
Actions étrangères	287'094'197	21.1	242'900'746	19.7	20
Placements immobiliers	265'588'752	19.6	230'677'646	18.8	23
Placements alternatifs	133'037'703	9.8	86'800'473	7.1	10
<b>Total</b>	<b>1'358'351'296</b>	<b>100</b>	<b>1'229'155'015</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Performance

La performance enregistrée par la fondation s'est élevée à **7.99%**, ce qui est inférieur aux indices de référence en raison de l'effet des devises étrangères dont le risque n'est que partiellement couvert.

Performance de vitem		Univers de comparaison					
		Swisscanto		UBS		Crédit Suisse	
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
7.99%	3.20%	8.39%	3.97%	8.06%	3.84%	8.28%	4.11%

# Effectifs

## Affiliés

A la fin de l'exercice 2021, le nombre des établissements affiliés s'élevait à **87**.

## Assurés actifs

Le nombre des assurés actifs est passé de 10'841 au 31 décembre 2020 à **10'692** au 31 décembre 2021, soit une diminution de 1.4% de l'effectif.

## Répartition des assurés

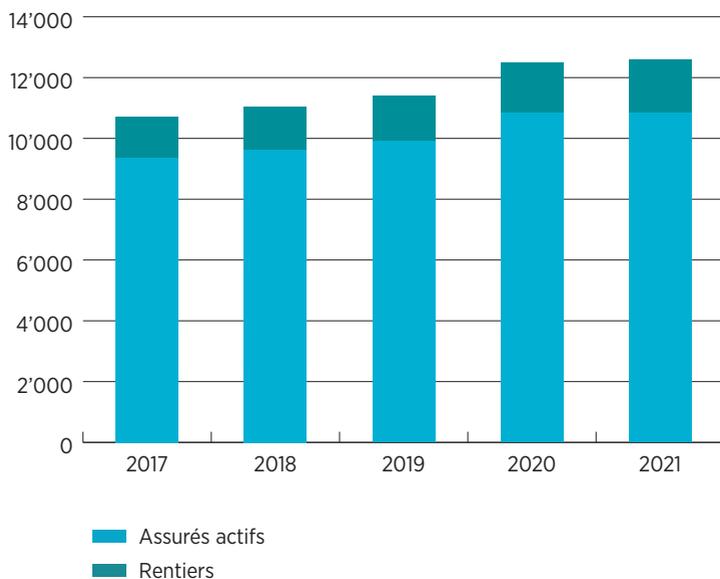
	31.12.2021		31.12.2020	
	Nombre	Age moyen	Nombre	Age moyen
Hommes	2'391	42.9 ans	2'364	42.8 ans
Femmes	8'301	44.1 ans	8'477	43.7 ans
<b>Total</b>	<b>10'692</b>	<b>43.8 ans</b>	<b>10'841</b>	<b>43.5 ans</b>

## Bénéficiaires de rentes

	31.12.2021	31.12.2020
Retraités	1'362	1'284
Conjoints survivants	88	81
Invalides	217	211
Enfants	100	90
<b>Total</b>	<b>1'767</b>	<b>1'666</b>

La structure des assurés demeure excellente avec un ratio de 6.1 assurés actifs pour 1 rentier au 31 décembre 2021.

### Evolution des effectifs



# Engagements

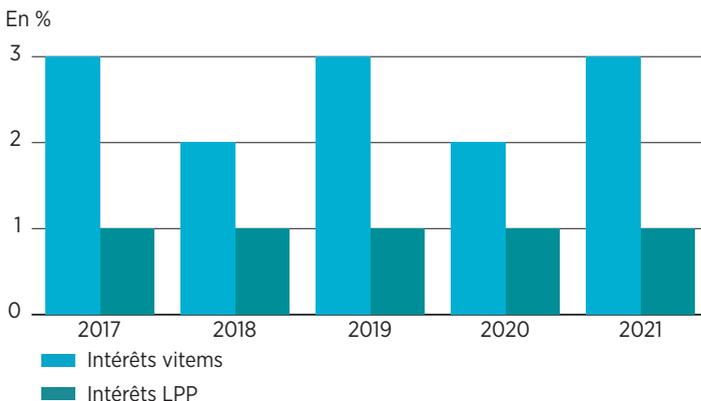
## Capitaux de prévoyance

### a) Assurés actifs

Les capitaux de prévoyance des assurés actifs s'élèvent respectivement à **Fr. 655'817'949.13.-** au 31 décembre 2021 et à Fr. 642'199'821.- au 31 décembre 2020, soit en augmentation de 2.1%.

En 2021, les comptes individuels des assurés ont été rémunérés au taux d'intérêt LPP de 1.0%. Ce taux a été appliqué aussi bien à la partie obligatoire qu'à la partie surobligatoire. De plus, un bonus de **2.0%** a été octroyé aux assurés cotisants présents au 31 décembre 2021, ce qui a porté leur rémunération à **3.0%**.

## Intérêts crédités sur les capitaux de prévoyance



### b) Bénéficiaires de rentes

Les capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes (réserves mathématiques), calculés au 31 décembre 2021 avec les bases techniques LPP 2020 2.0%, se composent de:

	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
Retraités	279'610'401.-	247'130'117.-
Conjoints survivants	16'390'901.-	14'257'111.-
Invalides	58'447'945.-	57'018'334.-
Enfants	2'366'946.-	1'931'709.-
<b>Total</b>	<b>356'816'193.-</b>	<b>320'337'271.-</b>

### Provisions techniques

#### a) Provision de longévité

La provision pour changement futur de bases techniques a pour but de financer le coût de l'augmentation de la longévité des bénéficiaires de rentes. Elle s'élève à Fr. 1'606'000.- au 31 décembre 2021 (Fr. 0 au 31 décembre 2020).

#### b) Provision pour mises à la retraite

La provision pour mises à la retraite a pour but de couvrir les pertes lors du départ à la retraite des assurés résultant de l'application de taux de conversion actuariellement favorables. Au 31 décembre 2021, elle s'élève à **Fr. 109'086'000.-** (Fr. 66'139'000.- au 31 décembre 2020).

#### c) Provision pour ajustement du taux technique

La provision pour ajustement du taux technique a pour but de permettre l'abaissement du taux d'escompte pour le calcul des réserves mathématiques de 2.5% à 2.0%. L'objectif d'abaissement à 2.00% au 31 décembre 2021 étant réalisé et aucun abaissement futur n'ayant été pour l'heure décidé par le Conseil de fondation, la provision est à Fr. 0 à fin 2021. (Fr. 36'025'000.- au 31 décembre 2020).

# Situation de la fondation

## Gestion de fortune durable

vitem continue de développer ses mesures pour poursuivre la stratégie, initiée il y a plusieurs années déjà, en matière de finance durable. L'investissement dans des sociétés qui vont se diriger vers une trajectoire de décarbonisation crédible est privilégié. Le parc immobilier est rénové de manière régulière afin de le rendre plus durable. Le portefeuille des titres a été soumis cette année à un audit sous l'angle des critères ESG. Enfin, un nouvel outil de gestion de fortune est mis en place permettant une avancée significative en matière de reporting des investissements, notamment sous l'angle de la durabilité.

## Exercice des droits de vote

vitem exerce ses droits d'actionnaire lors des assemblées générales. Le résumé des votes est disponible dans un Rapport Ethos 2021 à l'adresse [www.vitem.ch / Documents / Rapports Ethos / Rapport Ethos 2021](http://www.vitem.ch / Documents / Rapports Ethos / Rapport Ethos 2021).

## Evolution des risques actuariels

Les cotisations pour la couverture des risques de décès et d'invalidité sont destinées à financer les cas d'invalidité et de décès des assurés cotisants. La différence entre les cotisations et le coût des sinistres indique le résultat technique. Ces dernières années, il a été positif. Son évolution montre que la sinistralité de la fondation est plus faible que celle découlant des hypothèses statistiques retenues (bases techniques utilisées par la fondation).

## Frais de gestion de la fortune

Les frais de gestion de la fortune se sont élevés à **Fr. 8'643'218.-**, soit **0.64%** des placements transparents en matière de frais en 2021 (Fr. 7'200'493.- ou 0.59% des placements en 2020).

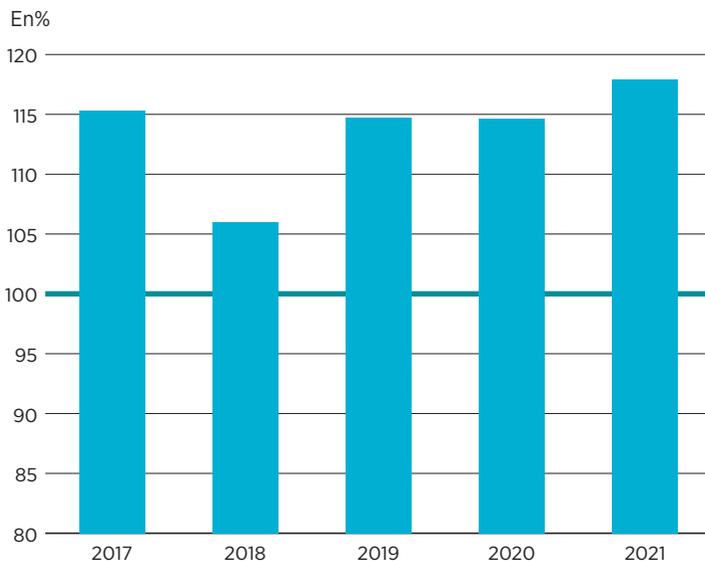
## Frais d'administration

Les frais d'administration en 2021 s'élèvent à **Fr. 145.-** par destinataire (assurés actifs et bénéficiaires de rentes confondus), en augmentation par rapport à 2020 (Fr. 124.-). Ils restent très inférieurs à la moyenne des institutions de prévoyance de droit privé suisses qui s'établit à Fr. 346.- en 2021. Les frais d'administration sont financés par la cotisation réglementaire pour la couverture des frais de gestion.

### Degré de couverture

La bonne performance en 2021 a couvert le besoin d'intérêt et le coût nécessaire au renforcement des provisions techniques tout en dégageant un bénéfice. Ainsi, le degré de couverture est passé de 114.6% au 31 décembre 2020 à **117.9%** au 31 décembre 2021. Ainsi la réserve de fluctuation de valeurs qui doit permettre de compenser les fluctuations de valeurs de la fortune et garantir la sécurité de la réalisation des buts de prévoyance à long terme s'élève à 17.9% au 31 décembre 2021, l'objectif étant de la porter à 25% des engagements de la fondation.

### Evolution du degré de couverture



# Bilan résumé

ACTIF	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
Liquidités et dépôts à terme	63'354'698.52	92'051'579.49
Obligations en francs suisses	266'794'724.26	276'797'607.50
Obligations en monnaies étrangères	83'486'028.12	93'218'055.96
Actions suisses	258'995'193.00	206'708'906.44
Actions étrangères	287'094'196.66	242'900'746.48
Placements immobiliers	265'588'751.66	230'677'646.41
Placements alternatifs	133'037'702.25	86'800'472.97
Compte de régularisation actif	9'557'867.39	11'020'210.54
<b>Total de l'actif</b>	<b>1'367'909'162.86</b>	<b>1'240'175'225.79</b>
<b>PASSIF</b>		
Prestations de libre passage et rentes	41'844'122.64	18'794'153.45
Compte de régularisation passif et autres dettes	1'290'649.50	1'352'655.04
Capital de prévoyance des assurés actifs	655'817'949.13	642'199'820.83
Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes	356'816'193.25	320'337'270.85
Provisions techniques	110'692'000.00	102'164'000.00
Réserve de fluctuation de valeurs	201'448'248.34	155'327'325.62
<b>Total du passif</b>	<b>1'367'909'162.86</b>	<b>1'240'175'225.79</b>

# Compte d'exploitation résumé

	2021 CHF	2020 CHF
Cotisations, apports ordinaires et autres	64'741'610.86	60'781'260.10
Prestations d'entrée et remboursements versements anticipés	53'297'605.57	68'259'247.19
Rentes réglementaires	-25'177'866.70	-20'511'648.50
Prestations en capital	-11'346'709.60	-10'488'953.55
Prestations de sortie et versements anticipés	-75'027'444.52	-39'351'573.34
Mouvements de capitaux de prévoyance, provisions techniques et réserves de cotisations	-58'625'050.70	-82'789'748.13
Charges d'assurance	-545'339.70	-499'630.65
<b>Résultat net de l'activité de prévoyance</b>	<b>-52'683'194.79</b>	<b>-24'601'046.88</b>
Résultat net des placements	99'292'951.28	37'152'019.14
Dissolution / Constitution (-) de la correction de valeur relative à la Fondation Hypotheka	1'211'608.00	0.00
Autres charges et produits	103'654.46	-23'654.90
Frais d'administration	-1'804'096.23	-1'545'236.25
<b>Excédent avant mouvement de la réserve de fluctuation de valeurs</b>	<b>46'120'922.72</b>	<b>10'982'081.11</b>
Mouvement de la réserve de fluctuation de valeurs	-46'120'922.72	-10'982'081.11
<b>Excédent</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



**KPMG SA**  
Avenue du Théâtre 1  
Case postale 6663  
CH-1002 Lausanne

+41 58 249 45 55  
kpmg.ch

## **Rapport de l'auditeur indépendant au Conseil de fondation de vitems, Paudex**

Les états financiers résumés figurant aux pages 12 et 13 du rapport de gestion, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2021 ainsi que le compte d'exploitation résumé pour l'exercice clos à cette date, sont extraits des comptes annuels audités de vitems pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes annuels dans notre rapport d'audit en date du 30 juin 2022. Ceux-ci, ainsi que les états financiers résumés, ne reflètent pas les incidences des événements qui sont survenus postérieurement à la date de notre rapport d'audit sur ces comptes annuels.

Les états financiers résumés ne comportent pas toutes les informations à fournir exigées par la Swiss GAAP RPC 26 ainsi que la loi suisse. La lecture des états financiers résumés ne se substitue pas, en conséquence, à la prise de connaissance des comptes annuels audités de vitems.

### **Responsabilité du Conseil de fondation pour l'établissement des états financiers résumés**

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des états financiers résumés conformément à la norme Swiss GAAP RP 26 ainsi qu'à la loi suisse, à l'acte de fondation et aux règlements.

### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers résumés sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, effectuées conformément à la Norme d'audit suisse (NAS) 810 « Missions ayant pour but d'émettre un rapport sur des états financiers résumés ».

### **Opinion**

A notre avis, les états financiers résumés extraits des comptes annuels audités de vitems pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 sont cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec ces comptes annuels établis conformément à la Swiss GAAP RPC 26, à la loi suisse, à l'acte de fondation et aux règlements.

KPMG SA

Michel Faggion  
Expert-réviseur agréé

Yann Michel  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 11 juillet 2022

# Organisation

L'organe suprême de la fondation est le **Conseil de fondation**, dont la composition au 1<sup>er</sup> janvier 2022 est la suivante:

## Délégués patronaux

M. Alain GASSER, président  
M. Nicolas CROGNALETTI  
M. Jean-François PASCHE  
M. François SENECHAUD  
M. Luis VILLA

## Délégués du personnel

M. Jean-Claude BUCHLER, vice-président  
M<sup>me</sup> Liseta AZEVEDO COSTA  
M<sup>me</sup> Christine DUPLAN  
M Olivier GLAUSER  
M.Davide NICORA

**La gérance** de la fondation est assurée par le Centre Patronal, Paudex.

**L'organe de révision** est KPMG SA, 1002 Lausanne.

**L'expert agréé en matière de prévoyance professionnelle** est la société Pittet Associés SA, Lausanne.

**L'Assemblée des responsables d'exploitation** est présidée par M. Alain Gasser, président du Conseil de fondation.

**L'Assemblée des délégués du personnel** est présidée par M. Jean-Claude Büchler, vice-président du Conseil de fondation.

**vitems**

Route du Lac 2  
1094 Paudex  
Case postale 1215  
1001 Lausanne  
T +41 (0)58 796 32 46  
F +41 (0)58 796 33 11

[info@vitems.ch](mailto:info@vitems.ch)  
[www.vitems.ch](http://www.vitems.ch)